

Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach
Právnická fakulta
Katedra finančného práva, daňového práva a ekonómie

T e m a t i c k ý p l á n
konzultácií z predmetu Základy manažmentu
v letnom semestri I. ročníka bakalárskeho externého štúdia v AR 2024/2025

Konzultácie sa konajú podľa schváleného rozvrhu hodín

1. konzultácia (15. 2. 2025)

VYMEDZENIE POJMU MANAŽMENT. VÝVOJ TEÓRIE MANAŽMENTU (KRÁTKY EXKURZ).

Vývojové etapy. Základné prístupy teórie manažmentu. Manažment ako vedná disciplína. Manažment ako špecifická aktivita.

PROFIL A OSOBNOSŤ MANAŽÉRA. MANAŽÉRSKE ČINNOSTI.

Manažér 21. storočia. Význam manažérskej profesie pre prax. Všeobecné princípy manažérskej práce. Úlohy manažéra.

MOTIVÁCIA. KOMUNIKÁCIA. RIEŠENIE KONFLIKTOV.

Pracovná motivácia. Zásady motivácie. Zásady efektívnej komunikácie. Konfliktné a nekonfliktné typy. Fázy konfliktu a možnosti riešenia.

2. konzultácia (8. 3. 2025)

VEDENIE. MANAŽÉRSKE ŠTÝLY. KULTÚRA MANAŽMENTU.

Podstata a zmysel vedenia. Moc – legitímna, odborná, referenčná. Ako efektívne používať moc v manažérskej profesii. Efekty jednotlivých systémov. Systém MBO. Výber manažérskeho štýlu.

RIADENIE ĽUDSKÝCH ZDROJOV.

Podstata a význam. Personálna politika. Personálna činnosť. Mobbing.

3. konzultácia (29. 3. 2025)

ROZHODOVANIE. METÓDY ROZHODOVANIA.

Štruktúra rozhodovacieho procesu – etapy. Empirické metódy rozhodovania. Expertné metódy rozhodovania.

ORGANIZAČNIZAČNÉ ŠTRUKTÚRY.

Organizačné štruktúry – líniové, štábne, kombinované, funkčné, výrobné. Strategické podnikateľské jednotky.

4. konzultácia (8. 4. 2025)

PLÁNOVANIE a KONTROLA.

Význam a podstata plánovania. Členenie plánov. Náčrt postupu pri zostavovaní plánu (príklad podnikateľského plánu). Kontrolný proces.

ALTERNATÍVNA TÉMA.

Aktuálne problémy manažérskej praxe (výber témy podľa záujmu študentov).

Prerokované a schválené na zasadnutí katedry dňa 20. januára 2025.

Prof. JUDr. Miroslav Štrkolec, PhD., v. r.

vedúci katedry