

**Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v
Košiciach Právnická fakulta
Katedra finančného práva, daňového práva a ekonómie**

**T e m a t i c k ý p l á n
prednášok z predmetu Základy
manažmentu**

v letnom semestri I. ročníka bakalárskeho denného štúdia v AR 2022/2023

Výučba prebieha prezenčne podľa schváleného rozvrhu hodín.

1. PREDNÁŠKA - (14. 2. 2023)

ÚVOD DO PREDMETU. VYMEDZENIE POJMU MANAŽMENT.

Manažment ako vedná disciplína. Manažment ako profesia. Manažment ako špecifická aktivita. Vývojové etapy manažmentu. Členenie manažmentu.

2. PREDNÁŠKA - (21. 2. 2023)

VÝVOJ TEÓRIE MANAŽMENTU (KRÁTKY EXKURZ).

Klasický manažment. Moderný manažment. Predstavitelia manažérskej teórie a praxe.

3. PREDNÁŠKA - (28. 2. 2023)

PROFIL A OSOBNOSŤ MANAŽÉRA. MANAŽÉRSKE ČINNOSTI.

Manažér 21. storočia. Význam manažérskej profesie. Všeobecné princípy manažérskej práce.

4. PREDNÁŠKA - (7. 3. 2023)

MANAŽÉRSKE ŠTÝLY. MANAŽÉRSKE PRÍSTUPY.

Efektívne manažérske štýly. Manažérske štýly podľa R. Likerta. MBO (Management by Objectives).

**5. PREDNÁŠKA – (14. 3.
2023)**

VEDENIE. MOTIVÁCIA.

Podstata a zmysel vedenia. Moc – legitímna, odborná, referenčná. Ako efektívne používať moc v manažérskej profesii. Pracovná motivácia. Zásady motivácie.

**6. PREDNÁŠKA – (21. 3.
2023)**

KOMUNIKÁCIA.

Verbálna komunikácia. Neverbálna komunikácia. Zásady efektívnej komunikácie.

7. PREDNÁŠKA - (28. 3. 2023)

RIADENIE ĽUDSKÝCH ZDROJOV. KULTÚRA MANAŽMENTU. RIEŠENIE KONFLIKTOV.

Podstata a význam ľudských zdrojov v manažmente. Personálna politika. Personálna činnosť. Mobbing. Konfliktné a nekonfliktné typy. Fázy konfliktu a možnosti riešenia konfliktných situácií.

8. PREDNÁŠKA - (4. 4. 2023)

MANAŽMENT ČASU.

Paradoxy času. Riadenie času v manažérskej činnosti – techniky, určovanie priorít, predpoklady manažérskej výkonnosti. Manažérske info systémy.

9. PREDNÁŠKA - (11. 4. 2023)

ORGANIZÁCIA A ORGANIZOVANIE. KONTROLA V MANAŽÉRSKEJ PRÁCI.

Organizačné štruktúry. Klasifikácia organizačných štruktúr. Podstata kontroly v manažérskej práci. Druhy kontroly. Fázy kontroly. Moderné prístupy ku kontrolnému procesu.

10. PREDNÁŠKA - (18. 4. 2023)

ROZHODOVANIE. METÓDY ROZHODOVANIA.

Štruktúra rozhodovacieho procesu – etapy. Empirické metódy rozhodovania. Expertné metódy rozhodovania.

11. PREDNÁŠKA - (25. 4. 2023)

PLÁNOVANIE. PODNIKATEĽSKÝ PLÁN.

Zmysel plánovania v manažérskej praxi. Členenie plánov. Postup pri zostavovaní podnikateľského plánu.

12. PREDNÁŠKA - (2. 5. 2023)

ÚVOD DO PROBLEMATIKY STRATEGICKÉHO MANAŽMENTU.

Obsah a význam strategického manažmentu – teória a prax.

13. PREDNÁŠKA - (9. 5. 2023)

ALTERNATÍVNA TÉMA.

Aktuálne problémy manažérskej praxe (výber témy podľa záujmu študentov).

Prerokované a schválené na zasadnutí katedry dňa 23. januára 2023.

Prof. h. c. prof. JUDr. Vladimír Babčák, CSc., v. r.

vedúci katedry