

**Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach**  
**Právnická fakulta**  
**Katedra finančného práva, daňového práva a ekonómie**

**T e m a t i c k ý   p l á n**  
**konzultácií z predmetu Základy manažmentu**  
**v letnom semestri I. ročníka bakalárskeho externého štúdia v AR 2022/2023**

**Konzultácie sa konajú prezenčne/on-line podľa schváleného rozvrhu hodín.**

**1. konzultácia (25. 2. 2023)**

**VYMEDZENIE POJMU MANAŽMENT. VÝVOJ TEÓRIE MANAŽMENTU (KRÁTKY EXKURZ).**

Vývojové etapy. Základné prístupy teórie manažmentu. Manažment ako vedná disciplína. Manažment ako špecifická aktivita.

**PROFIL A OSOBNOSŤ MANAŽÉRA. MANAŽÉRSKE ČINNOSTI.**

Manažér 21. storočia. Význam manažérskej profesie pre prax. Všeobecné princípy manažérskej práce. Úlohy manažéra.

**MOTIVÁCIA. KOMUNIKÁCIA. RIEŠENIE KONFLIKTOV.**

Pracovná motivácia. Zásady motivácie. Zásady efektívnej komunikácie. Konfliktné a nekonfliktné typy. Fázy konfliktu a možnosti riešenia.

**2. konzultácia (18. 3. 2023)**

**VEDENIE. MANAŽÉRSKE ŠTÝLY. KULTÚRA MANAŽMENTU.**

Podstata a zmysel vedenia. Moc – legitímna, odborná, referenčná. Ako efektívne používať moc v manažérskej profesii. Efekty jednotlivých systémov. Systém MBO. Výber manažérskeho štýlu.

**RIADENIE ĽUDSKÝCH ZDROJOV.**

Podstata a význam. Personálna politika. Personálna činnosť. Mobbing.

**3. konzultácia (22. 4. 2023)**

**ROZHODOVANIE. METÓDY ROZHODOVANIA.**

Štruktúra rozhodovacieho procesu – etapy. Empirické metódy rozhodovania. Expertné metódy rozhodovania.

**TYPY ORGANIZAČNÝCH ŠTRUKTÚR.**

Organizačné štruktúry – líniové, štábne, kombinované, funkčné, výrobné. Strategické podnikateľské jednotky.

#### **4. konzultácia (6. 5. 2023)**

##### **PLÁNOVANIE. PODNIKATEĽSKÝ PLÁN.**

Význam a podstata plánovania. Členenie plánov. Náčrt postupu pri zostavovaní plánu (príklad podnikateľského plánu).

##### **ÚVOD DO PROBLEMATIKY STRATEGICKÉHO MANAŽMENTU.**

Obsah a význam strategického manažmentu – teória a prax.

##### **ALTERNATÍVNA TÉMA.**

Aktuálne problémy manažérskej praxe (výber témy podľa záujmu študentov).

**Prerokované a schválené na zasadnutí katedry dňa 23. januára 2023.**

Prof. h. c. prof. JUDr. Vladimír Babčák, CSc., v. r.

vedúci katedry